

# Maitrise d'ouvrage : Réussir son management énergétique en mode projet



## OBJECTIFS :

Cette formation vous permettra de :

- Comprendre les techniques énergétiques mises en œuvre
- Assimiler les avantages et les contraintes d'un management énergétique
- Connaître les règles de mise en œuvre efficace en mode projet
- Maîtriser et décrypter les étapes et les leviers incontournables pour réussir
- Programmer et concevoir projet énergétique et se projeter dans l'applicatif managérial
- Savoir évaluer, suivre, jalonner, défendre, et vendre en mode projet énergétique

**RESPONSABLE DE STAGE :** Zakaria Moukrite, Ingénieur territorial, AMO-France

## LES PLUS DU STAGE

- Approche en mode projet

## PUBLIC

Propriétaires et gestionnaires de parcs immobiliers dans le logement et le tertiaire : Responsables et directeurs des services techniques, immobiliers, environnement et énergie, Asset manager, Facility manager, Property manager.

## PRÉREQUIS

Aucun

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques et méthodologiques
- Cas pratiques

## MODALITÉS D'ÉVALUATION

Questionnaire de fin de formation

## DOCUMENTATION REMISE

Support de formation

## INFORMATIONS PRATIQUES

**Dates 2019 :**

- 18 et 19 mars
- 30 septembre et 1<sup>er</sup> octobre

**Durée :** 2 jours - 14 heures

**Horaires :** 9h-17h30

**Lieu :** CSTB Paris

**Tarif :** 1390 €

**Net de taxes, déjeuner inclus**

## VOTRE CONTACT

Anne SACCO

☎ 01 40 50 29 19

✉ [cstb-formations@cstb.fr](mailto:cstb-formations@cstb.fr)

## PROGRAMME

### JOUR 1

**9h-12h30**

**Zakaria Moukrite, Ingénieur territorial, AMO-France**

**Qu'est-ce qu'un management énergétique en ERP et BHC ?**

**Qu'est qu'un Mode projet en gestion énergétique du bâti ?**

**Quels sont ses avantages ?**

**Le rôle et la qualité du chef de projet en management énergétique**

- La conduite du projet énergétique : comment ça marche ?
- Ce que l'on attend de lui : l'animation... mais encore ?
- Sa contribution et sa responsabilité
- Ses atouts mais aussi ses limites
- Ses canaux de communication

**14h-17h30**

**Zakaria Moukrite, Ingénieur territorial, AMO-France**

**La démarche pas à pas : des incontournables**

- Définir le projet énergétique selon le bâti et les enjeux : comment ?
- Définir le rôle de chacun et comprendre les enjeux des acteurs : Comment ?
- Organiser le projet énergétique et négocier les ressources : comment et pourquoi ?

**Quelles sont les spécificités de ce type de management ?**

- Quels sont les problèmes que l'on peut rencontrer
- Dans ce type de configuration ? Comment les résoudre ?
- Qu'est-ce que le besoin de coopération, de coordination et avec qui ?
- Comment identifier les relations complexes et adapter son comportement ?

### JOUR 2

**9h-12h30**

**Zakaria Moukrite, Ingénieur territorial, AMO-France**

**Comment construire et jalonner un projet énergétique ?**

- Comment et pourquoi décomposer un projet énergétique ?
- Comprendre les enjeux des acteurs pour réussir ensemble
- Comment organiser un projet et négocier les ressources ?

**Comment affirmer son leadership dans une relation non hiérarchique ?**

- Comment préparer une communication convaincante ?
- Comment suivre un projet énergétique et gérer les écarts ?
- Comment développer les comportements de coopération ?
- Comment comprendre la méthode des gains mutuels ?

**14h-17h00**

**Zakaria Moukrite, Ingénieur territorial, AMO-France**

**La démarche pas à pas : des incontournables**

- Comment fiabiliser sa démarche de management énergétique durable en mode projet ?
- **Cas pratique :** Zoom sur des cas concrets et des mises en situation des stagiaires

**Questions-réponses / Perspectives / Évaluations**